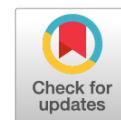


DOI: <https://doi.org/10.17816/DD78086>

Путь протяжённостью 25 лет глазами очевидца

Л.А. Низовцова

Научно-практический клинический центр диагностики и телемедицинских технологий, Москва, Российская Федерация

АННОТАЦИЯ

Сегодня, в канун 25-летнего юбилея флагмана московской радиологической службы — Научно-практического клинического центра диагностики и телемедицинских технологий Департамента здравоохранения города Москвы (до 2019 г. — Научно-практический центр медицинской радиологии), оживает в памяти яркая четвертьвековая история этого учреждения, пройденные шаг за шагом со дня открытия Центра будни, открытия и торжества.

Вниманию читателей представлена краткая история одного из аспектов многогранной деятельности Центра — развитие профессионального образования специалистов лучевой диагностики. Прослеживается период от становления Центра до признания его авторитета: учебный центр НПКЦ ДиТ ДЗМ в настоящее время привлекается Министерством здравоохранения России в качестве эксперта к участию в решении актуальных задач профессиональной подготовки и аккредитации специалистов лучевой диагностики.

Статья посвящена известным учёным и педагогам, ведущим специалистам профессорско-преподавательского состава, активно участвующим в развитии направления, связанного с повышением квалификации врачей-рентгенологов и других специалистов лучевой диагностики на разных этапах существования Центра. Специалисты учебного центра в своей работе стремятся к соответствию проводимого профессионального обучения положениям Болонского соглашения (1999), созданию условий для получения отечественными специалистами европейских дипломов.

Ключевые слова: профессиональное обучение; даты; личности; Научно-практический клинический центр диагностики и телемедицинских технологий.

Как цитировать

Низовцова Л.А. Путь протяжённостью 25 лет глазами очевидца // *Digital Diagnostics*. 2021. Т. 2, № 4. С. 421–430. DOI: <https://doi.org/10.17816/DD78086>

DOI: <https://doi.org/10.17816/DD78086>

The 25 years development of the Moscow Center for Diagnostics: through an eyewitness

Lyudmila A. Nizovtsova

Research and Practical Clinical Center for Diagnostics and Telemedicine Technologies, Moscow, Russian Federation

ABSTRACT

Today, on the eve of the 25th anniversary of the leader in the Moscow radiological service, Research and Practical Clinical Center for Diagnostics and Telemedicine Technologies of the Moscow Healthcare Department (used to be the Research and Practical Center of Medical Radiology until 2019), the bright quarter-century history of this institution comes to life in our memory, day after day has passed by since the opening of the Center, our weekdays, scientific breakthroughs, and celebrations.

We would like to present to our readers a brief history of one of the aspects of the Center's complex activities, the development of professional education of radiologists. We observe a period from its launching to its recognition as the authority in radiology. The Education Department of the Moscow Center for Diagnostics and Telemedicine Technologies is currently appointed by the Ministry of Health of the Russian Federation as an expert to participate in addressing the current challenges of professional training and certification in diagnostic radiology.

The article is devoted to well-known scientists and teachers, professors, and leading specialists in the industry, who are actively involved in the development of continuing education of radiologists and other specialists in diagnostic radiology at different stages of the center's existence. Specialists of the Training Center strive for the compliance of the provided professional training following the Bologna Declaration (1999), thereby creating conditions for Russian professionals to obtain European diplomas.

Keywords: professional education; dates; personalities; Scientific and Practical Clinical Center for Diagnostics and Telemedicine Technologies.

To cite this article

Nizovtsova LA. The 25 years development of the Moscow Center for Diagnostics: through an eyewitness. *Digital Diagnostics*. 2021;2(4):421–430.

DOI: <https://doi.org/10.17816/DD78086>

Received: 16.08.2021

Accepted: 16.08.2021

Published: 09.11.2021

DOI: <https://doi.org/10.17816/DD78086>

一个目击者眼中的25年之路

Lyudmila A. Nizovtsova

Research and Practical Clinical Center for Diagnostics and Telemedicine Technologies, Moscow, Russian Federation

简评

今天在莫斯科放射服务旗舰——莫斯科卫生部诊断和远程医疗技术科学实用临床中心（至2019年—医学放射科学实用中心）成立25周年前夕——该机构辉煌的四分之一世纪历史，从日常生活、开幕和庆祝中心开幕之日起逐步通过。

向读者简要介绍了该中心多方面活动的一个方面——发展辐射诊断专家的专业教育。从该中心成立到其权威性得到承认的这段时间可以追溯到：SPCC DiT DZM的培训中心目前由俄罗斯卫生部作为专家参与，以解决放射专家专业培训和认证的紧迫问题。

这篇文章致力于知名科学家和教师，教学人员的主要专家，积极参与制定与中心存在不同阶段的放射科医师和其他放射诊断专家的高级培训相关的方向。培训中心的专家在工作中努力遵守博洛尼亚协议（1999）的规定，并为国内专家获得欧洲文凭创造条件。

关键词：职业培训；日期 性格；诊断和远程医疗技术科学和实用临床中心。

To cite this article

Nizovtsova LA. 一个目击者眼中的25年之路. *Digital Diagnostics*. 2021;2(4):421–430. DOI: <https://doi.org/10.17816/DD78086>

收到: 16.08.2021

接受: 16.08.2021

发布日期: 09.11.2021

СТАНОВЛЕНИЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА

Сегодняшний Центр диагностики и телемедицины имеет достаточно прочный исторический фундамент, исходящий от организации в Москве в 1976 году Городского рентгенорадиологического отдела (ГОРРО), позже преобразованного в Диагностический центр № 3.



Директор Научно-практического центра медицинской радиологии профессор Ю.В. Варшавский.

1996-й год. Август. Директор Диагностического центра № 3 профессор Юрий Викторович Варшавский объявляет сотрудникам приказ Департамента здравоохранения города Москвы о переименовании учреждения в Научно-практический центр медицинской радиологии (НПЦ МР) и о связанных с этим изменениях основных задач Центра.

Деятельность НПЦ МР значительно расширила организационно-методические функции ГОРРО, созданного и длительное время возглавляемого ветераном московской рентгенорадиологической службы к.м.н. Георгием Тимофеевичем Гуреевым. Заместителем директора НПЦ МР по научной работе был назначен профессор Виктор Юрьевич Босин, вторым заместителем Ю.В. Варшавского по научной работе

технического направления — д.тех.н. Михаил Израилевич Зеликман.

В короткие сроки были созданы профильные научные подразделения, разработаны перспективы индивидуальной научной деятельности сотрудников. Работу учёного совета организовала доцент Наталья Иосифовна Афанасьева, а продолжала в течение многих лет к.м.н. Елена Александровна Павлова.

РОЛЬ НПЦ МР В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ СПЕЦИАЛИСТОВ СЛУЖБЫ ЛУЧЕВОЙ ДИАГНОСТИКИ

В преддверии юбилея Научно-практического клинического центра диагностики и телемедицинских технологий Департамента здравоохранения города Москвы (НПКЦ ДиТ ДЗМ) в печати появился ряд публикаций, посвящённых истории радиологической службы Москвы, весьма значимым, ярким изменениям, произошедшим в Центре за последние 5 лет.

Отдельно хочется отметить роль НПЦ МР в организации профессионального повышения квалификации специалистов службы лучевой диагностики в Москве. До создания Диагностического центра № 3 повышением квалификации рентгенологов в Департаменте здравоохранения Москвы занимался созданный в 1977 году на базе городской поликлиники № 186 (главный врач Владимир Дмитриевич Федотов) учебно-консультативный центр ГОРРО, учебный отдел которого возглавлял Игорь Ефимович Каган.



Научно-практический клинический центр диагностики и телемедицинских технологий Департамента здравоохранения города Москвы.



Заседание профильной аттестационной комиссии.

В 1996 году в созданном НПЦ МР были определены задачи по совершенствованию организации повышения профессиональной квалификации специалистов службы лучевой диагностики в городе Москве. Направление возглавил известный учёный и педагог профессор Леонид Давидович Линденбратен. Была также сформирована профильная аттестационная комиссия по присвоению аттестационных категорий специалистам лучевой диагностики в рамках Центральной аттестационной комиссии Департамента здравоохранения Москвы во главе с врачом-рентгенологом высшей категории Майей Михайловной Ловкевич.

Директор НПЦ МР Юрий Викторович Варшавский и профессор Людмила Арсеньевна Низовцова, заведующая организационно-методическим отделением на момент переименования Диагностического центра № 3, являлись сотрудниками кафедры лучевой диагностики Российской медицинской академии последиplomного образования, что способствовало совместной деятельности кафедры и Центра, внедрению всех форм последиplomного образования врачей-специалистов лучевой диагностики в образовательную деятельность созданного НПЦ МР. Благодаря признанному профессионалу и педагогу Виктору Васильевичу Китаеву, возглавившему информационно-аналитический отдел НПЦ МР, было организовано и повышение квалификации среднего звена медработников, рентгенолаборантов с привлечением к этой деятельности главной медицинской сестры Центра, старшего рентгенолаборанта Нелли Ивановны Соловьёвой.

Работа в НПЦ МР таких известных профессионалов, как профессор Николай Николаевич Блинов, Эдуард Георгиевич Чикирдин, Владимир Владимирович Ставицкий, Михаил Израилевич Зеликман, обосновала повышение квалификации медицинского и технического состава службы лучевой диагностики по направлению радиологического контроля и радиационной безопасности. Практически в короткое время была организована команда высокопрофессиональных сотрудников, активно

включившихся, помимо основных функций, в образовательную деятельность НПЦ МР Департамента здравоохранения Москвы. НПЦ МР, по сути, стал первым ГОРРО в стране, совместившим в своей деятельности как научную, так и полноценную системную работу по повышению профессионального уровня сотрудников службы лучевой диагностики учреждений, подведомственных Департаменту здравоохранения.

Совместную с Городским маммологическим диспансером работу по повышению квалификации врачей-рентгенологов в маммологии проводили профессор Лариса Марковна Бурдина и доцент Евсей Григорьевич Пинхосевич — организатор маммологической службы в России, основатель первого в мировой практике городского маммологического диспансера (1990), преобразованного при его активном участии в 2004 году в Клинику женского здоровья.

В повышении квалификации врачей-рентгенологов детских учреждений совместно с кафедрой лучевой диагностики детского возраста РМАПО активно участвовал профессор Виктор Юрьевич Босин.

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВРАЧЕЙ-РЕНТГЕНОЛОГОВ

Профессиональная образовательная деятельность врачей-рентгенологов в период существования НПЦ МР объективно может быть разделена на три этапа, каждый из которых соответствовал поставленным задачам, создаваемым и реализуемым соответственно планам деятельности административной команды.

Период 1996–2012 годов можно обозначить как этап активно развивающегося профессионального образования нового формата, сетевой формы обучения. Первичное профессиональное образование врачей-рентгенологов в форме годичной интернатуры или двухлетней



Отдел рентгенологии НИИ скорой помощи имени Н.В. Склифосовского (2004–2005 гг.).

ординатуры на территории Москвы проходило на кафедрах вузов и научно-исследовательских институтов (НИИ), а по линии Департамента здравоохранения — во 2-м Московском медицинском институте (РГМУ имени Н.И. Пирогова (зав. кафедрой лучевой диагностики — профессор Андрей Леонидович Юдин) и НИИ скорой помощи им. Н.В. Склифосовского (руководитель рентгенологического отдела — известный учёный и блестящий педагог профессор Эра Арсеньевна Береснева).

Позже подготовка ординаторов по специальности «рентгенология» по линии Департамента здравоохранения была организована в НИИ неотложной детской хирургии и травматологии (руководитель программы — профессор Т.А. Ахадов) и Московском клиническом научном центре имени А.С. Логинова (руководитель программы — профессор А.Б. Абдураимов). Курация обучения в указанных учреждениях, специально выделенных Департаментом здравоохранения групп интернов и ординаторов, была поручена НПЦ МР.

В силу сложившейся в НПЦ МР ситуации — работе сотрудников НПЦ, представляющих кафедру РМАПО (Ю.В. Варшавский, Л.А. Низовцова, М.И. Зеликман) и кафедру лучевой диагностики и терапии РГМУ (Н.И. Афанасьева), — имелись реальные возможности проведения совместных для двух кафедр тематических циклов для ординаторов и интернов. К проведению этих курсов присоединились преподаватели НИИ скорой помощи имени Н.В. Склифосовского профессор Эра Арсеньевна Береснева и её заместитель к.м.н. Ирина Евгеньевна Селина. Деловое и неформальное общение с Эрой Арсеньевой,

замечательным педагогом, известным учёным, преданным традиционной неотложной рентгенодиагностике, и удивительной женщиной, оставило неизгладимую память и яркие тёплые впечатления у всех, кому повезло хоть однажды с ней пообщаться.

Опыт проведения таких общих курсов продемонстрировал их эффективность и заинтересованность слушателей в их посещении. Так, по согласованию с Л.Д. Линденбратеном, в сентябре 2000 года Л.А. Низовцовой был организован первый курс «Введение в специальность», объединённый для ординаторов первого года обучения всех кафедр лучевой диагностики медицинских вузов и НИИ, расположенных в Москве. Хочется отметить педантичность Екатерины Сергеевны Киселёвой, сотрудницы НПЦ МР, выполняющей кроме основных обязанностей роль диспетчера учебного плана этих курсов.

Заинтересованность всех кафедр в проведении курсов на Калитниковской (аудитория НПЦ МР) была высока. Авторитет в проведении этих курсов создавался общей заинтересованностью куратора и выполняющих учебный план преподавателей — сотрудников всех кафедр, чьи ординаторы обучались на курсе. Лекции Л.Д. Линденбратена на этом цикле, и особенно его групповые семинарские занятия с ординаторами почитались особым уважением. Сам процесс подготовки Леонидом Давидовичем материала к занятиям с ординаторами, его постоянная работа по улучшению учебных материалов и пособий оставили не только тёплые воспоминания и приятные впечатления от общения с этим удивительным человеком, но и образец педагога, учёного и профессионала, устремлённого



Ординаторы после лекции Э.А. Бересневой.

в будущее. Восхищение вызывало его постоянное совершенствование собственных изданий, стремление создать новый учебник для ординаторов. Он с убеждением говорил, что двухлетняя ординатура — это недостаточный срок для подготовки квалифицированного врача, владеющего современными знаниями в данной профессии. Его мечтой было изменение, реформирование профессионального образования в рентгенологии: «Если бы я был министром — перестроил бы специальность. Это не должна быть только рентгенология».

Эти вопросы многократно поднимались нами при подготовке профессионального стандарта «Врач-рентгенолог».

В 2004 году курс стал проходить под эгидой Московского объединения медицинских радиологов, а не НПЦ МР.



Семинар профессора Л.Д. Линденбратена с ординаторами.

Одной из причин такого изменения было создание профессором Аллой Владимировной Забродиной в 2003 году частного образовательного учреждения «Образовательный центр медицинской радиологии», расположенного на базе Научно-практического центра медицинской радиологии.

Образовательная деятельность НПЦ МР включала не только обучение интернов и ординаторов, но и различной тематики курсы повышения квалификации врачей-рентгенологов. Регулярные курсы повышения квалификации по радиационной безопасности при рентгеновских исследованиях как для врачей, так и для технических работников активно проводил сотрудник НПЦ МР Нугзар Абесаломович Шенгелия.

С особой теплотой вспоминается совместная работа с В.В. Китаевым, предложившим, по сути, новый подход к повышению квалификации рентгенолаборантов. Дело в том, что в 2000 году была перестроена работа профильных аттестационных подкомиссий Центральной аттестационной комиссии Департамента здравоохранения Москвы. В НПЦ МР были утверждены две аттестационные подкомиссии — для врачей (рентгенологов, ультразвуковой диагностики и радиологов; ответственный секретарь Л.А. Низовцова) и средних медработников (рентгенолаборантов, медсестёр отделений лучевой диагностики; ответственный секретарь Н.И. Соловьёва). После 2012 года обе комиссии были объединены, и секретарём единой профильной аттестационной комиссии назначен к.м.н. Юрий Юрьевич Юркин. С 2016 года структура профильных аттестационных комиссий неоднократно менялась.

А в 2000 году был разработан новый для того периода подход к оценке профессиональной компетентности специалистов: создавались, а затем совершенствовались тестовые задания и ситуационные задачи. Первые ситуационные задачи для квалификационного экзамена рентгенолаборантов были созданы и выпущены В.В. Китаевым в 1998 году, а в 2001 появились впервые не только в Москве, но и в России тесты для квалификационных экзаменов рентгенолаборантов. С огромным уважением и теплотой вспоминаются и совместная работа, и неформальное общение с этим доброжелательным, отзывчивым, широко эрудированным человеком, каким все знают Виктора Васильевича.

С 2000 года появились требования цифровизации программ повышения квалификации и контрольных материалов в учебных и аттестационных процессах. А это — непрерывный процесс создания и совершенствования. И надо отдать должное Ю.В. Варшавскому, который привлек не только сотрудников кафедры и НПЦ МР, но и высокопрофессиональных специалистов практического здравоохранения и смежных специальностей к этому нелюбимому всеми творчеству — созданию образовательных программ и тестовых заданий. Возможно, по этой причине материалы, создаваемые кафедрой лучевой диагностики РМАПО, долгое время являлись образцом для других образовательных учреждений. В НПЦ МР была создана первая база тестовых заданий для аттестационных экзаменов врачей-специалистов лучевой диагностики, дифференцированная не только

по специальности, но и соответственно заявляемой аттестационной категории.

Следующий этап развития профессиональной образовательной деятельности в НПЦ МР следует отнести к периоду 2012–2015 годов. Профессору Александру Игоревичу Громову, занимавшему в тот период времени пост директора НПЦ МР, пришлось решать ряд ключевых задач, поставленных Департаментом здравоохранения города Москвы: лицензирование образовательной и медицинской деятельности НПЦ МР; создание новой административной единицы в структуре НПЦ — учебно-консультативного центра; организация телемедицинских консультаций для врачей отделений лучевой диагностики учреждений, подчинённых Департаменту здравоохранения Москвы; мониторинг кадрового состава отделений службы лучевой диагностики медицинских организаций Департамента здравоохранения и др.

Активную позицию в выполнении означенных задач занимала Инна Владимировна Кринина — высококвалифицированный врач-рентгенолог с большим опытом педагогической работы в медицинском вузе. Она возглавила учебно-консультативный центр (подразделение НПЦ МР); активно вела базовую организационную работу по получению лицензий на образовательную деятельность НПЦ, а также подготовку программ последипломного образования врачей и рентгенолаборантов. Со сформированной ею командой было начато внедрение в клиническую практику телемедицинских консультаций, аудита работы подразделений службы лучевой диагностики. В связи с большим



Открытие учебно-консультационного центра на ул. М. Расковой.



Директор Научно-практического клинического центра диагностики и телемедицинских технологий, президент Московского регионального отделения Российского общества рентгенологов и радиологов профессор С.П. Морозов.

в должность директора НПЦ МР, было уделено особое внимание деятельности учебно-консультативного отделения. Заведующей этим отделением была назначена успешно выполняющая свои функции и в настоящее время Ирина Анатольевна Трофименко — высококвалифицированный врач-рентгенолог, энергичный, инициативный специалист, имеющий опыт педагогической работы. В настоящее время учебный центр с консультативным отделением является одним из крупных подразделений

интересом практикующих врачей к курсам повышения квалификации, проводимых в учебно-консультативном отделении НПЦ МР, было добавлено обучение по программам повышения квалификации для специалистов лучевой диагностики из учреждений, не подведомственных Департаменту здравоохранения Москвы, в том числе и выездные курсы повышения квалификации в другие регионы страны.

В 2015 году профессором Сергеем Павловичем Морозовым, вступившим

Научно-практического клинического центра диагностики и телемедицинских технологий Департамента здравоохранения Москвы (так в 2019 году был переименован НПЦ МР), активно конкурирующим с кафедрами лучевой диагностики ведущих медицинских вузов Москвы и России.

Стратегический творческий альянс директора НПЦ ДиТ ДЗМ С.П. Морозова и руководителя учебного центра

И.А. Трофименко показал блестящие результаты в организации и реализации новых форм профессионального обучения специалистов лучевой диагностики: в подготовке и проведении программ повышения квалификации для разного уровня специалистов лучевой диагностики, аккредитованных Координационным советом по развитию непрерывного медицинского образования Минздрава России; организации курсов лучевой диагностики для врачей клинических специальностей; оперативном решении вопросов дистанционного обучения врачей-специалистов лучевой диагностики в период пандемии COVID-19.



Руководитель учебного центра Научно-практического клинического центра диагностики и телемедицинских технологий к.м.н. И.А. Трофименко.



Директор Научно-практического клинического центра диагностики и телемедицинских технологий профессор С.П. Морозов на открытом уроке в Центре образования № 1409.

За пять лет работы на базе учебного центра было проведено около 900 очных и заочных программ повышения квалификации, мастер-классов, вебинаров и онлайн-митапов. Благодаря активной работе получить новые компетенции в своей профессии и повысить профессиональный уровень в рамках имеющейся квалификации смогли более 150 тысяч специалистов — врачей-рентгенологов, врачей ультразвуковой диагностики, клинических специалистов, рентгенолаборантов и старших медицинских сестёр, руководителей отделений лучевой и ультразвуковой диагностики.

Следует отметить в работе учебного центра стремление к соответствию проводимого профессионального обучения положениям Болонского соглашения (1999), созданию условий для получения отечественными специалистами европейских дипломов. Завоевавший известный авторитет учебный центр НПКЦ ДиТ ДЗМ в настоящее время привлекается Министерством здравоохранения России в качестве эксперта к участию в решении актуальных задач профессиональной подготовки и аккредитации специалистов лучевой диагностики.

Сегодня учебный центр сотрудничает более чем со 120 экспертами из России, стран ближнего зарубежья, США и Западной Европы. Все они — практики с опытом тысяч проведённых исследований и работы в мультидисциплинарных командах.

С каждым годом растёт число специалистов смежных специальностей, участвующих во всех образовательных мероприятиях, проводимых учебным центром НПКЦ ДиТ ДЗМ и Московским региональным

отделением Российского общества рентгенологов и радиологов (МРО РОПР).

Объединяя высокий уровень профессиональной образовательной деятельности учебного центра с многопрофильной научной деятельностью НПКЦ ДиТ ДЗМ (что должно являться предметом отдельного сообщения), хочется отметить прогрессивное развитие учреждения в целом и пожелать коллективу и руководству НПКЦ дальнейшего развития, новых достижений и побед.

ДОПОЛНИТЕЛЬНО

Источник финансирования. Автор заявляет об отсутствии внешнего финансирования при подготовке и публикации статьи.

Конфликт интересов. Автор декларирует отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов, связанных с публикацией настоящей статьи.

Вклад авторов. Автор подтверждает соответствие своего авторства международным критериям ICMJE (внес существенный вклад в разработку концепции, подготовку статьи, прочёл и одобрил финальную версию перед публикацией).

ADDITIONAL INFORMATION

Funding source. The author declare that there is no external funding for the exploration and analysis work.

Competing interests. The author declare no obvious and potential conflicts of interest related to the publication of this article.

Author's contribution. The author made a substantial contribution to the conception of the work, acquisition, analysis, interpretation of data for the work, drafting and revising the work, final approval of the version to be published and agree to be accountable for all aspects of the work.

ОБ АВТОРЕ

Низовцова Людмила Арсеньевна, д.м.н., профессор;
адрес: Россия, 109029, Москва, ул. Средняя Калитниковская,
д. 28, стр. 1; ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9614-4505>;
eLibrary SPIN: 9957-8107; e-mail: lanizo@yandex.ru

AUTHOR'S INFO

Lyudmila A. Nizovtsova, MD, Dr. Sci. (Med), Professor;
address: 28-1, Srednyaya Kalitnikovskaya street, Moscow, 109029,
Russia; ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9614-4505>;
eLibrary SPIN: 9957-8107; e-mail: lanizo@yandex.ru